

第三セクター等経営健全化方針（第2期間）

1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和6年3月15日
作成担当部署 白河市東庁舎事業課

2 第三セクター等の概要

法人名 株式会社ひがし振興公社
代表者名 代表取締役 圓谷 光昭
所在地 福島県白河市東釜子字狐内47番地
設立年月日 平成6年9月1日
資本金 1,100万円
【当該地方公共団体の出資額（出資割合）1,000万円（90.9%）】
業務内容 きつねうち温泉健康館、東交流宿泊館の施設維持管理及び運営管理

3 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

株式会社ひがし振興公社（以下「公社」という。）は、きつねうち温泉健康館（東交流宿泊館等）の管理運営を目的に設立され、平成6年度第1期から管理運営を行っております。

平成10年度及び11年度には、温泉部門において宿泊館とコテージの増改築を行い、これまでの日帰り入浴に加えて宿泊ができるようサービスの拡大を行いました。

また、自動車でのアクセスに恵まれており、年間来場客数が平均10万人を超える温泉施設となりましたが、類似施設が近接町村に複数あることに加え、施設の老朽化や顧客ニーズへの対応の遅れなどにより、ここ数年は来場者数も減少傾向にあります。そのため経営面では、平成24年度第19期決算で債務超過に転じ、25年度第20期では、運転資金の不足が生じたため28,000千円の借入を行ったところです。

経営健全化対策として、平成25年度から翌年度にかけて露天風呂の新設や厨房の増築工事のほか、経費節減のためバイオマスボイラーを設置するなど大規模改修を実施し、26年度末にリニューアルオープンを行いました。収支の大幅な改善までには至らず、29年度第24期決算での債務超過額は29,182千円となりました。

そのため債務超過解消に向けて、平成31年3月15日に第三セクター等経営健全化方針を策定し、第1期計画として令和5年度末までに年間1,500千円以上の経常利益を目指し、その上で第2期間（10年間）を含む15年間で29,182千円の債務超過の解消を目指すこととしました。しかし、第1期計画の2年目となる令和2年度からの新型コロナウイルス感染症流行により利用者が減少したことや、その後のロシア・ウクライナ情勢等を大きな要因とする物価高騰が運営を圧迫することとなり、市で財政支援を行うことで経営を維持してきました。結果として、第1期間の目標に掲げた債務超過の縮減はできず、令和5年度第30期の決

算における債務超過額は34,000千円程度と見込まれ、期間当初を上回る状況となっています。

4 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

当該施設は、住民の健康増進及び文化活動の場を提供するとともに、人々の交流を促進し地域の活性化を図ることを目的としており、地域のシンボリック施設として必要な施設であることから、引き続き経営健全化を図りながら第三セクターで事業を行うことが適切であると判断しています。

5 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

(1) 健全化計画・目標について

当初は元年度から5年度までを第1期間（5年間）とし、別表1（4）のとおり年間1,500千円以上の経常利益を目指すこととして策定しました。しかし、第1期間は目標を大きく下回る見込みであることから、改めて今後10年間で債務超過の解消を目指すため、別表1（5）のとおり目標の見直しを図ります。

第2期間の1・2年目となる令和6・7年度で収益を上げる運営体制を確立し、8年度に借入金の償還が終了することから9年度以降はそれまでの償還分を収益に上乗せし債務超過額の縮減を図っていきます。

なお、方針策定当初は第2期間を令和6年度から10年間としていましたが、第2期間を6年度から5年間に改め、11年度からの5年間で第3期間とし取り組みます。

(2) 具体的対策について

収支を改善し債務超過を解消するため、次の事項について重点的に指導を行ってまいります。

- ① 新型コロナウイルス感染症の位置づけが2類から5類に移行され、平常時が戻りつつあるもののコロナ禍以前に大きな収益源となっていた大人数の宴会・会食の回復は期待できないため、少人数の宴会・会食、宿泊利用などで収益を確保できるよう収益構造の転換を図る。
- ② 物価高騰の影響を受け利用料金等の見直しを検討するとともに、定期的・計画的な情報発信、季節に合わせたイベント開催、ニーズに沿った新たなサービス・商品の提供、定期的・反復的な利用が見込まれる団体等への積極的PRなど、利用数を増やす対策により収入増を図る。
- ③ これまで実施してきたコスト削減対策について再度見直し、経費縮減を図る。

(3) 「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」の活用

第2期間の初年度で自力による経営改善の見通しが立たない場合には、総務省の「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」を活用し外部アドバイザーの導入を図ります。

別表 1

(1) 入館者数の推移

(単位：人)

| 年度 | H26年度 | H27年度 | H28年度 | H29年度 | H30年度 |
|-----|--------|---------|---------|--------|--------|
| 入館者 | 37,879 | 102,836 | 103,239 | 80,795 | 86,985 |
| 宿泊 | 1,981 | 4,599 | 3,818 | 3,881 | 3,518 |
| 合計 | 39,860 | 107,435 | 107,057 | 84,676 | 90,503 |

(単位：人)

| R元年度 | R2年度 | R3年度 | R4年度 | R5年度(見込) |
|--------|--------|--------|--------|----------|
| 90,475 | 42,198 | 73,540 | 82,839 | 90,000 |
| 3,694 | 1,019 | 1,560 | 2,130 | 2,950 |
| 94,169 | 43,217 | 75,100 | 84,969 | 92,950 |

(2) 貸借対照表の推移

(単位：千円)

| 年度 | H26年度 | H27年度 | H28年度 | H29年度 | H30年度 |
|---------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 資産の部合計 | 26,172 | 25,400 | 27,476 | 24,364 | 27,286 |
| 流動資産 | 15,538 | 10,493 | 11,991 | 10,717 | 13,805 |
| 固定資産 | 10,634 | 14,907 | 15,485 | 13,647 | 13,481 |
| 負債の部合計 | 49,923 | 54,222 | 57,072 | 53,546 | 48,838 |
| 流動負債 | 31,288 | 31,381 | 28,510 | 29,384 | 28,061 |
| 固定負債 | 18,635 | 22,841 | 28,562 | 24,162 | 20,777 |
| 純資産の部合計 | △ 23,751 | △ 28,822 | △ 29,596 | △ 29,182 | △ 21,553 |
| 資本金 | 11,000 | 11,000 | 11,000 | 11,000 | 11,000 |
| 利益剰余金 | △ 34,751 | △ 39,822 | △ 40,596 | △ 40,182 | △ 32,553 |

(単位：千円)

| R元年度 | R2年度 | R3年度 | R4年度 | R5年度(見込) |
|----------|----------|----------|----------|----------|
| 23,897 | 30,808 | 29,214 | 13,788 | 13,500 |
| 9,709 | 16,826 | 17,065 | 5,849 | 5,600 |
| 14,188 | 13,982 | 12,149 | 7,939 | 7,900 |
| 45,491 | 52,271 | 50,490 | 49,036 | 47,500 |
| 26,720 | 36,338 | 38,750 | 40,200 | 39,500 |
| 18,771 | 15,933 | 11,740 | 8,836 | 8,000 |
| △ 21,594 | △ 21,463 | △ 21,276 | △ 35,248 | △ 34,000 |
| 11,000 | 11,000 | 11,000 | 11,000 | 11,000 |
| △ 32,594 | △ 32,463 | △ 32,276 | △ 46,248 | △ 45,000 |

(3) 損益計算書の推移

(単位：千円)

| 年度 | H26年度 | H27年度 | H28年度 | H29年度 | H30年度 |
|---------------|----------|---------|---------|---------|---------|
| 経常収益 | 115,874 | 200,891 | 194,112 | 167,051 | 188,458 |
| 温泉館売上 | 79,444 | 183,349 | 171,134 | 148,827 | 150,098 |
| 委託料収入 | 6,296 | 8,333 | 19,078 | 16,866 | 31,021 |
| 受取利息 | 2 | 2 | 1 | 0 | 0 |
| 受取配当金 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 雑収入 | 30,115 | 9,207 | 3,899 | 1,358 | 7,339 |
| 経常費用 | 132,260 | 205,777 | 194,701 | 166,452 | 180,645 |
| 売上原価 | 24,602 | 51,768 | 44,847 | 41,204 | 40,335 |
| 一般管理費 | 107,214 | 153,568 | 149,613 | 125,039 | 140,125 |
| 営業外費用 | 444 | 441 | 241 | 209 | 185 |
| 経常利益(損失) | △ 16,386 | △ 4,886 | △ 589 | 599 | 7,814 |
| 特別損失 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 法人税等 | 185 | 185 | 185 | 185 | 185 |
| 当期利益(損失)(税引後) | △ 16,571 | △ 5,071 | △ 774 | 414 | 7,629 |

(単位：千円)

| R元年度 | R2年度 | R3年度 | R4年度 | R5年度(見込) |
|---------|---------|---------|----------|----------|
| 189,498 | 137,213 | 150,464 | 165,059 | 186,687 |
| 151,157 | 57,236 | 87,072 | 108,695 | 134,819 |
| 36,363 | 27,910 | 22,248 | 20,980 | 22,068 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1,978 | 52,067 | 41,144 | 35,384 | 29,800 |
| 189,353 | 136,806 | 150,092 | 178,846 | 185,416 |
| 39,788 | 16,214 | 21,532 | 29,219 | 35,130 |
| 148,139 | 120,454 | 128,446 | 149,537 | 150,196 |
| 1,426 | 138 | 114 | 90 | 90 |
| 144 | 315 | 372 | △ 13,787 | 1,271 |
| 3 | 93 | 0 | 0 | 0 |
| 185 | 185 | 185 | 185 | 185 |
| △ 41 | 130 | 187 | △ 13,972 | 1,086 |

(4) 経営健全化計画期間の目標(第1期間)

(単位：千円)

| 年度 | R元年度 | R2年度 | R3年度 | R4年度 | R5年度 |
|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 経常収益 | 170,885 | 170,885 | 171,885 | 171,885 | 171,885 |
| 温泉館売上 | 148,885 | 148,885 | 149,885 | 149,885 | 149,885 |
| 委託料収入 | 22,000 | 22,000 | 22,000 | 22,000 | 22,000 |
| 受取利息 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 受取配当金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 雑収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 経常費用 | 169,200 | 169,200 | 169,700 | 169,700 | 169,700 |
| 売上原価 | 43,000 | 43,000 | 43,500 | 43,500 | 43,500 |
| 一般管理費 | 126,000 | 126,000 | 126,000 | 126,000 | 126,000 |
| 営業外費用 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 |
| 経常利益(損失) | 1,685 | 1,685 | 2,185 | 2,185 | 2,185 |
| 特別損失 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 法人税等 | 185 | 185 | 185 | 185 | 185 |
| 当期利益(損失)(税引後) | 1,500 | 1,500 | 2,000 | 2,000 | 2,000 |

(5) 経営健全化計画期間の目標(第2期間)

(単位：千円)

| R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 |
|---------|---------|---------|---------|---------|
| 185,000 | 185,000 | 187,000 | 189,000 | 189,000 |
| 162,932 | 162,932 | 164,932 | 165,932 | 165,932 |
| 22,068 | 22,068 | 22,068 | 22,068 | 22,068 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 183,315 | 183,315 | 183,815 | 184,815 | 184,815 |
| 47,000 | 47,000 | 47,500 | 48,000 | 48,000 |
| 136,195 | 136,195 | 136,195 | 136,695 | 136,695 |
| 120 | 120 | 120 | 120 | 120 |
| 1,685 | 1,685 | 3,185 | 4,185 | 4,185 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 185 | 185 | 185 | 185 | 185 |
| 1,500 | 1,500 | 3,000 | 4,000 | 4,000 |